

Stichting Nederlands Museum Kinderwereld
Brink 31
9301 JK Roden

Financieel verslag 2025

Inhoudsopgave

Accountantsrapport

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
2	Informatie over de onderneming	3
3	Saldo	4
4	Financiële positie	6
5	Ondertekening	7

Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2025	9
2	Baten en lasten over 2025	10
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	20
6	Overige toelichting	24

Specificaties

1	Specificatie omzetbelasting	27
---	-----------------------------	----

Accountantsrapport

Aan de Raad van Toezicht
Stichting Nederlands Museum Kinderwereld
Brink 31
9301 JK Roden

Roden, 20 mei 2026

Geachte Raad van Toezicht,

Hiermee brengen wij het rapport uit inzake de door ons verrichte werkzaamheden betreffende de jaarrekening over 2025. De werkzaamheden zijn verricht volgens de opdracht zoals u die ons verstrekt heeft.

1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Nederlands Museum Kinderwereld is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nederlands Museum Kinderwereld. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

2 Informatie over de onderneming

De Stichting

De Stichting Nederlands Museum "Kinderwereld" werd opgericht in 1970 op initiatief van de Vereniging voor Vreemdelingenverkeer Roden en de Vereniging voor Volksvermaken Roden.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de Stichting bestond per 31 december 2025 uit de volgende personen:

- de heer G. Alssema, voorzitter
- de heer G. Meijering, lid
- mevrouw M.M. Bodewes, secretaris (per 1 maart 2026 afscheid)
- mevrouw F. van Ouwerkerk, lid
- de heer J.E.J. Sterenberg, lid
- de heer M. Vos, lid.

Personeel

Bij het museum werken de volgende personen per 31 december 2025:

- mevrouw J.E.D. van der Broek, directeur/bestuurder
- de heer R. Stakenburg
- mevrouw L. Brouwer (per 1 februari 2026 uit dienst)

Tevens is er een team van circa 50 medewerkers die zich belangeloos inzetten voor het museum. Daarnaast vindt er dagbesteding plaats voor 2 à 3 dagen per week voor een 7-tal jongeren.

3 Saldo

Vergelijkend overzicht

Het saldo over 2025 bedraagt € 20.768 tegenover negatief € 10.462 over 2024. Het saldo over beide jaren kan als volgt worden samengevat:

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	339.569	100,0	268.298	100,0
Mutatie voorraad	-	-	-12	-
Inkoopwaarde	25.737	7,6	20.244	7,5
Brutomarge	313.832	92,4	248.042	92,5
	313.832	92,4	248.042	92,5
Lasten				
Personeelskosten	228.625	67,3	199.937	74,5
Afschrijvingen	1.775	0,5	1.726	0,6
Huisvestingskosten	30.102	8,9	25.133	9,4
Inventariskosten	3.294	1,0	4.000	1,5
Kantoorkosten	18.659	5,5	22.322	8,3
Verkoopkosten	6.775	2,0	5.857	2,2
Algemene kosten	5.041	1,5	2.023	0,8
	294.271	86,7	260.998	97,3
Som der lasten	19.561	5,7	-12.956	-4,8
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.308	0,7	3.545	1,3
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.101	-0,3	-1.051	-0,4
Financiële baten en lasten	1.207	0,4	2.494	0,9
Saldo voor belastingen	20.768	6,1	-10.462	-3,9
Belastingen	-	-	-	-
Positief saldo	20.768	6,1	-10.462	-3,9

Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2025
	€
Positieve invloed op het resultaat door:	
Hogere brutomarge	65.790
Lagere exploitatiekosten	706
Lagere kantoorkosten	3.663
	70.159
Negatieve invloed op het resultaat door:	
Hogere personeelskosten	28.688
Hogere afschrijvingen	49
Hogere huisvestingskosten	4.969
Hogere verkoopkosten	918
Hogere algemene kosten	3.018
Lagere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.237
Hogere rentelasten en soortgelijke kosten	50
	38.929
Afname batig saldo	31.230

4 Financiële positie

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Stichtingsvermogen	19.992	-776
Voorzieningen	70.795	158.245
	90.787	157.469
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	86.414	7.939
Werkkapitaal	4.373	149.530
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorraden	3.898	3.898
Vorderingen en overlopende activa	14.884	7.747
Liquide middelen	25.743	155.213
	44.525	166.858
Af: kortlopende schulden	40.152	17.328
Werkkapitaal	4.373	149.530

Het werkkapitaal kan worden gedefinieerd als dat deel van de vlottende activa dat door langlopend vermogen is gefinancierd.

Wanneer het werkkapitaal negatief is, dan wordt een deel van de vaste activa gefinancierd met kortlopend vermogen. Zolang het werkkapitaal positief is, kunt u voldoen aan uw kortlopende verplichtingen.

Uit het vorenstaande blijkt dat het werkkapitaal per 31 december 2025 is afgenomen ten opzichte van de vorige balansdatum met € 145.157. De afname is nader gespecificeerd in onderstaand overzicht.

	2025
	€
Toename	
Resultaat	20.768
Afschrijvingen	1.775
Cashflow	22.543
Desinvesteringen materiële vaste activa	62.500
	<u>85.043</u>
Afname	
Investeringen in materiële vaste activa	142.750
Afname voorzieningen	87.450
	<u>230.200</u>
Mutatie werkkapitaal	<u><u>-145.157</u></u>

5 Ondertekening

Hiermee vertrouwen wij erop aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van een nadere toelichting zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,
DVEN Accountants Adviesgroep



M. van der Lei
Accountant-Administratieconsulent

Jaarrekening

1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)		
Herinrichting		80.250	-
Inventaris		6.164	7.939
		<u>86.414</u>	<u>7.939</u>
Vlottende activa			
Vorraden	(2)	3.898	3.898
Vorderingen en overlopende activa	(3)		
Handelsdebiteuren		705	3.005
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		11.871	1.197
Overige vorderingen		2.308	3.545
		<u>14.884</u>	<u>7.747</u>
Liquide middelen	(4)	25.743	155.213
Totaal activa		<u>130.939</u>	<u>174.797</u>

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
Passiva			
Stichtingsvermogen	(5)		
Stichtingsvermogen		19.992	-776
Voorzieningen	(6)		
Overige voorzieningen		70.795	158.245
Kortlopende schulden	(7)		
Schulden aan kredietinstellingen		684	-
Vooruitontvangen subsidies		10.000	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		4.088	2.779
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		18.706	6.939
Overlopende passiva		6.674	7.610
		<u>40.152</u>	<u>17.328</u>
Totaal passiva		<u>130.939</u>	<u>174.797</u>

2 Baten en lasten over 2025

		2025	2024
		€	€
Baten		339.569	268.298
Mutatie voorraad	(9)	-	-12
Inkoopwaarde		25.737	20.244
Brutomarge		313.832	248.042
Lasten			
Personeelskosten	(10)	228.625	199.937
Afschrijvingen	(11)	1.775	1.726
Overige bedrijfskosten	(12)	63.871	59.335
		294.271	260.998
Som der lasten		19.561	-12.956
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(13)	2.308	3.545
Rentelasten en soortgelijke kosten	(14)	-1.101	-1.051
Financiële baten en lasten		1.207	2.494
Positief saldo voor belastingen		20.768	-10.462
Belastingen		-	-
Positief saldo		20.768	-10.462

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De stichting heeft ten doel de organisatie en exploitatie van één of meer musea alsmede van het tentoonstellen van kunstvoorwerpen in de Gemeente Noordenveld, alles in de ruimste zin.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken met behulp van het stichtingskapitaal en met hetgeen zij in de toekomst voor vergoedingen, contributies, bijdragen, schenkingen, legaten of erfstellingen, het houden van inzamelingen, het verkrijgen van subsidies en het maken van propaganda mocht verwerven, alsmede door het aanwenden van alle andere wettige middelen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Nederlands Museum Kinderwereld is feitelijk en statutair gevestigd op Brink 31 te Roden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41019903.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Voor gebouwen wordt deze residuwaarde gelijk gesteld aan de fiscale geaccepteerde bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd ter zake van toekomstige uitgaven, indien die uitgaven:

1. hun oorsprong vinden in feiten of omstandigheden, zie zich in de periode voorafgaande aan de balansdatum hebben voorgedaan.
2. er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat zij zich zullen voordoen; en
3. ook overigens aan die periode kunnen worden toegerekend

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Inkoopwaarde

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe kosten.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

Stichting Nederlands Museum Kinderwereld heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Met ingang van het jaar 2025 worden de pensioenen ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Verdeling pensioenlasten 60% voor de werkgever en 40% voor de werknemer.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Investeringsubsidies die geen betrekking hebben op investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van de looptijd onder langlopend, dan wel onder de kortlopende schulden. Jaarlijks valt een gedeelte vrij met inachtneming van de wijze waarop de besteding waarvoor de subsidie is verleend zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Overheidsheffingen worden ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat aan alle voorwaarden voor de overheidsheffing is voldaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De stichting is vrijgesteld tot het doen van aangifte vennootschapsbelasting.

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Boekwaarde 01-01-2025	Inves- teringen	Subsidie	Afschrij- vingen	Boekwaarde 31-12-2025
	€	€	€	€	€
Herinrichting	-	142.750	-62.500	-	80.250
Inventaris	7.939	-	-	-1.775	6.164
	7.939	142.750	-62.500	-1.775	86.414

Vlottende activa

2. VOORRADEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorraden		
Vorraden	3.898	3.898

3. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Een specificatie van de omzetbelasting is opgenomen op pagina 27 van dit rapport.

Handelsdebiteuren

Debiteuren	705	3.005
------------	-----	-------

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	11.871	1.197
----------------	--------	-------

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Te vorderen rente	2.308	3.545
4. LIQUIDE MIDDELEN		
Rabobank NL66RABO3183190249 TijdslotSparen	-	100.125
Rabobank NL17RABO0399448853	20.863	22.937
Rabobank NL73RABO1019607548	1.830	29.622
PayPal	721	488
Kas	1.851	1.641
Huishoudkas	478	400
	25.743	155.213

Passiva

5. STICHTINGSVERMOGEN

	2025	2024
	€	€
Stichtingsvermogen		
Stand per 1 januari	-776	9.686
Positief saldo	20.768	-10.462
Stand per 31 december	19.992	-776

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt € 20.768.

6. VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen

	Stand per 01-01-2025	Onttrek- king	Stand per 31-12-2025
	€	€	€
Voorziening voorbereidingskosten	54.030	-	54.030
Voorziening Mondriaanfonds	8.000	-8.000	-
Voorziening innovatie Kinderwereld	11.765	-	11.765
Voorziening investering plein	5.000	-	5.000
Voorziening collectie beheer	56.530	-56.530	-
Voorziening Legaat Meijer	22.920	-22.920	-
	158.245	-87.450	70.795

7. KORTLOPENDE SCHULDEN

De onder dit hoofd opgenomen kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd korter dan één jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen		
Gelden onderweg	684	-

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen subsidies		
Vooruitontvangen subsidies	10.000	-
	<u>10.000</u>	<u>-</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	4.088	2.779
	<u>4.088</u>	<u>2.779</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	16.151	6.939
Pensioenen	2.555	-
	<u>18.706</u>	<u>6.939</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	5.422	6.359
Accountantskosten	1.252	1.251
	<u>6.674</u>	<u>7.610</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Investeringsregelingen

Op dit moment is Stichting Nederlands Museum Kinderwereld bezig om het museum grootschalig te renoveren en te herinrichten. Hiervoor is een investeringsbegroting en dekkingsplan bijhorende opgesteld. Het museum zal gedurende het jaar 2026 gesloten zijn voor bezoekers.

Huurverplichtingen onroerende zaken

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor onbepaalde tijd, ingaande 1 november 2009.

Personeel

Mevrouw T. van der Laan is per 1 januari 2024 in dienst gekomen, dit dienstverband is per 1 maart 2025 beëindigd. De loonkosten worden gedekt door middel van het Mondriaan Fonds welke € 40.000 beschikbaar heeft gesteld. Hiervan is inmiddels € 36.000 ontvangen, waarvan er € 28.000 toegerekend is aan het boekjaar 2024 en € 10.452 aan boekjaar 2025.

Bruikleenovereenkomst

Stichting Nederlands Museum Kinderwereld heeft voor onbepaalde tijd en tot wederopzegging in bruikleen de volledige collectie, welke ter beschikking wordt gesteld door de Stichting tot behoud Collectie Museum Kinderwereld.

Bruiklener dient voor de collectie als een goed "huisvader" te zorgen en te onderhouden.

Overig

De aangevraagde subsidies worden zelfstandig door Stichting Nederlands Museum Kinderwereld afgewikkeld.

5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025

8. BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Baten	339.569	268.298
Inkoopwaarde	25.737	20.244
	313.832	248.054
Museumactiviteiten		
Entreegelden	40.600	38.551
Entree MJK	13.509	11.345
Schoolreizen	1.599	213
Arrangementen	-	73
K&C (Kunst & Cultuur)	952	253
	56.660	50.435
Automaten / verhuur		
Opbrengst automaten	202	-
Verhuur materiaal	41	130
	243	130
Verkopen		
Verkoop Museumjaarkaarten	3.531	4.043
Souvenirs	9.434	8.141
Horeca	20.454	19.033
TIP	215	262
Diversen	931	799
	34.565	32.278
Horeca		
Verhuur Kaleidoscoop	83	-
Subsidies en donaties		
Gemeente Noordenveld (inclusief 4% indexering)	117.037	114.141
Kop van Drenthe (TIP)	-	6.000
Overige subsidies/giften	303	696
Donateurs	11.228	2.148
Vrijval voorzieningen	79.450	62.470
Subsidie Provincie Drenthe	40.000	-
	248.018	185.455

	2025	2024
	€	€
Inkopen		
Museumjaarkaarten	4.420	3.280
Horeca	11.838	12.365
Souvenirs	9.292	4.253
TIP	37	130
Diversen	150	216
	<u>-25.737</u>	<u>-20.244</u>
9. MUTATIE VOORRAAD		
Mutatie voorraad	-	-12
10. PERSONEELSKOSTEN		
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	161.833	119.467
Mutatie vakantiegeld	-938	3.576
	<u>160.895</u>	<u>123.043</u>
Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	30.831	23.188
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	17.589	2.606
Met ingang van 2025 wordt het pensioen ondergebracht bij Zorg en Welzijn.		
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding	2.694	2.292
Onkostenvergoedingen	6.774	5.485
Kantinekosten	114	47
Inhuurkrachten/detacheringen	11.745	56.723
Kosten vrijwilligers	4.208	9.169
Overige personeelskosten	4.227	5.384
Bijdrage loonkosten via Mondriaan Fonds	-10.452	-28.000
	<u>19.310</u>	<u>51.100</u>
Totaal personeelskosten	<u>228.625</u>	<u>199.937</u>
PERSONEELSLEDEN		
Bij de Stichting waren in 2025 gemiddeld 3 personeelsleden werkzaam (2024: 4).		
11. AFSCHRIJVINGEN		
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	1.775	1.726

12. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur	9.450	9.450
Energiekosten	17.596	14.465
Belastingen huisvesting	1.419	1.342
Schoonmaakkosten	4.190	4.139
	32.655	29.396
Teruggaaf energiebelasting	-2.553	-4.263
	30.102	25.133
Inventariskosten		
Onderhoud en aanschaf klein inventaris	1.455	2.216
Verzekering collectie	1.784	1.784
Onderhoud buitenspeelgoed	55	-
	3.294	4.000
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.938	4.552
Kosten website	-	7.850
Controle/ICT-kosten	11.027	13.688
Telefoon- en internetkosten	648	625
Portikosten	1.038	71
Contributies en abonnementen	988	931
Verzekering	1.419	1.225
Salarisadministratiekosten	1.601	1.380
Bijdrage Provincie Drenthe inzake auditoren BHV-cursus	-	-3.000
Bijdrage Cultuurfonds inzake ICT	-	-5.000
	18.659	22.322
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	6.208	4.011
Representatiekosten	-	68
Kosten jaarlijkse expositie	415	1.574
Kosten permanente presentatie	-	48
Kosten knutselkamer	152	156
	6.775	5.857

	2025	2024
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	5.427	2.440
Kasverschillen	-	-440
Overige algemene kosten	-386	23
	<u>5.041</u>	<u>2.023</u>
Som der overige lasten	<u>63.871</u>	<u>59.335</u>
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		
13. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente spaarrekening	<u>2.308</u>	<u>3.545</u>
14. Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente bank, rekening-courant	<u>1.101</u>	<u>1.051</u>

6 Overige toelichting

BESTEMMING VAN HET OVERSCHOT 2025

Het bestuur stelt voor om de winst over 2025 ad € 20.768 toe te voegen aan de overige reserves.

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Roden, 20 mei 2026

Stichting Nederlands Museum Kinderwereld
Namens deze,

J.E.D. van der Broek, directeur/bestuurder

G. Alssema, voorzitter

F. van Ouwerkerk, lid

G. Meijering, lid

M.M. Bodewes, secretaris

J.E.J. Sterenberg, lid

M. Vos, lid

Specificaties

1 Specificatie omzetbelasting

Omzetbelastingnummer: 8018.57.995.B.02

	Grondslag	Percentage	2025
	€		€
Verschuldigde omzetbelasting			
Af te dragen BTW 21%	23.267	21	4.886
Af te dragen BTW 9%	80.282	9	7.225
			12.111
Voorbelasting			
Voorbelasting			49.319
Af te dragen omzetbelasting			-37.208
Afdrachten			
1e kwartaal			-1.774
2e kwartaal			-22.160
3e kwartaal			-1.403
4e kwartaal			-20.248
			-45.585
Suppletieaangifte over 2025			8.377
De te vorderen omzetbelasting per balansdatum bedraagt € 11.871			
De specificatie is als volgt:			
Aangifte 4e kwartaal 2025, te ontvangen			-20.248
Suppletieaangifte over 2025, te betalen			8.377
			-11.871